

COPENHAGEN
CAPACITY

Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme

Nørregade 7B, 1165 København K

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 17 53 88 96

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 15/06/2026

Marianne Philip
Formand

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 15. juni 2026

Direktion

Asbjørn Overgaard Christiansen
direktør

Bestyrelse

Marianne Philip
formand

Mia Nyegaard
næstformand

Sofia Mia Osmani

Ole Bondo Christensen

Marianne Thellersen

Carsten Hellmann

Randi Mondorf

Jørn Stryger

Nickolai Hamann

Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 15. juni 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

Nikolaj Bo Pedersen

statsautoriseret revisor

mne47264

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(DKK)	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	41.013.426	53.603.208	52.224.697	50.772.041	50.820.056
Bruttoresultat	-419.025	11.448.006	6.339.374	13.674.180	7.211.368
Årets resultat	-11.128.904	1.667.398	-3.047.386	2.231.572	1.287
Balance					
Balancesum	7.786.418	20.244.936	16.731.366	19.283.469	18.933.744
Anlægsaktiver	186.861	562.762	1.018.662	1.473.759	2.026.839
Omsætningsaktiver	7.599.557	19.682.174	15.712.704	17.809.710	16.906.905
Egenkapital	-4.674.275	6.454.629	4.787.231	7.834.617	5.603.045
Grundkapital	3.902.785	3.902.785	3.902.785	3.902.785	3.902.785
Antal medarbejdere	35	31	38	42	38
Nøgletal					
Soliditetsgrad	-60,0%	31,9%	28,6%	40,6%	29,6%
Likviditetsgrad	61,0%	142,7%	131,6%	155,6%	126,8%

Ledelsesberetning

Fondens aktiviteter understøtter aktivt Københavns Kommunes erhvervsstrategi 2024-2027, herunder indsatsen for at styrke job- og karrieremuligheder samt markedsføre København som international talentdestination. Der arbejdes desuden målrettet på at styrke tiltrækningen af virksomheder til hovedstaden og udvikle en national eller regional talentstrategi i samarbejde med relevante aktører. Samlet bidrager fondens indsats til en positiv erhvervsudvikling i hovedstadsområdet.

Udvikling i året

Copenhagen Capacitys omsætning udgjorde 41,0 mio. kr. i 2025 mod 53,6 mio. kr. i 2024. Årets resultat udviser et underskud på 11,1 mio. kr. Underskuddet kan primært henføres til merleverancer relateret til fondens deltagelse i EU-projektet "Kompetencer til et grønt Danmark".

Balancen udgjorde pr. 31. december 2025 7,8 mio. kr. mod 20,2 mio. kr. året før.

Håndteringen af underskuddet er nærmere beskrevet i afsnittet om Copenhagen Capacity i 2026 og i note 1.

Bevillingen fra finansloven blev reduceret med 2,1 mio. kr. i 2022 og med 3,7 mio. kr. årligt fra 2023 som led i effektivisering af den regionale investeringsfremmeindsats. I 2025 udgjorde bevillingen fra Udenrigsministeriet 11,7 mio. kr. efter PL-regulering.

Københavns Kommune bidrog i 2025 med i alt 9,8 mio. kr., herunder en basisbevilling på 5,5 mio. kr., en tillægsbevilling på 4,1 mio. kr. samt 0,2 mio. kr. til Copenhagen Goodwill Ambassadors.

Fondens projekter blev yderligere styrket gennem nye bevillinger, herunder støtte fra Velliv Fonden til indsatsen Belong samt udvidelse af ScienceHub med fokus på kvanteteknologi støttet af Villum Fonden, Novo Nordisk Fonden og Lundbeckfonden. Derudover blev der igangsat en international markedsføringskampagne målrettet USA og finansieret af Københavns Kommune.

I 2025 etablerede fonden to datterselskaber, herunder Copenhagen Gaming, Film and Media Fund ApS samt Den Østdanske Filmfond ApS. Copenhagen Gaming, Film and Media Fund ApS er skabt for at understøtte både den kunstneriske og erhvervs-mæssige udvikling inden for alle digitale medier ift. spil, film og cross media. Københavns Kommune, Guldborgsund Kommune og Vordingborg Kommune har lagt 12,8 mio. kr. i Den Østdanske Filmfond, der sammen med en statslig finansiering fra Det Danske Filminstitut på 27,7 mio. kr. skal tiltrække nationale og internationale produktioner, skabe lokal vækst og fremme filmkulturen i regionen.

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen og direktionen for Copenhagen Capacity

Der har i 2025 ikke været ændringer i bestyrelse eller direktion. I 2026 forventes nye udpegninger via KKR Hovedstaden og KKR Sjælland samt enkelte nye erhvervsrepræsentanter.

God Fondsledelse

Copenhagen Capacitys bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende, så fondens arbejde udføres i overensstemmelse med stifters vilje, fondens vedtægter og den til enhver tid gældende lovgivning.

Copenhagen Capacity følger alle anbefalinger fra Komitéen for god Fondsledelse. Læs mere om hvordan på: <https://www.copcap.com/resultater>

Bestyrelsesoversigt fremgår af side 9-14.

Ledelsesberetning

	Marianne Philip	Mia Nyegaard
Stilling	Senior Advisor i Kromann Reumert	Kultur- og Fritidsborgmester i Københavns Kommune indtil 31/12-2025
Alder	Fødselsår 1957	Fødselsår 1974
Køn	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	2016	2018
Genvalg har fundet sted	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	2026	Følger den kommunale valgperiode
Medlemmets særlige kompetencer	Marianne Philip er Senior Advisor i Kromann Reumert, hvor hun har været partner fra 1987 - 2024, i direktionen fra 1987 til 1999 og formand for bestyrelsen fra 2011 til 2014. Hun er desuden adjungeret professor på Copenhagen Business School (CBS). Marianne Philip har været Formand for Komitéen for God Fondsledelse fra 2014-2025. Hun har en kandidatgrad i jura fra Københavns Universitet samt en etårig overbygningsgrad, LL.M., fra Duke University (USA).	Mia Nyegaard er Kultur og Fritidsborgmester i Københavns Kommune og repræsenterer Radikale Venstre. Mia er desuden borgerrepræsentant i Københavns Borgerrepræsentation. Tidligere har Mia Nyegaard været Socialborgmester. Mia har en samfundsbestyrelsesuddannelse og blandt andet arbejdet med forretningsudvikling, som CEO for en chokoladefabrik og som EU-konsulent i Bruxelles. Mia har en kandidatgrad i statskundskab og en MA i afrikanske studier fra Københavns Universitet.
Øvrige ledelseshverv	Andre bestyrelsesposter: Toms Gruppens Fond (Formand), BioInnovation Institute Fonden (Formand), BII Holdings A/S (Formand), Deep Tech Lab A/S (Formand), Bitten og Mads Clausens Fond (Danfoss fonden) (Næstformand), Nordea Funds OY (Formand), STGs Gavefond (Formand), LIFE Fonden (Næstformand), LIFE A/S (Næstformand), Axcelfonden (Formand), Ferdinand Andersens Familielegat (Formand), Ingrid Zachariaes Fond (Formand), Medlem af bestyrelsen for Axcelfuture, Kirsten og Peter Bangs Fond, Brenntag Nordic A/S, Aktieselskabet af 1. januar 1987, Østdansk Filmfond ApS og Copenhagen Gaming, Film and Media Fund ApS.	Mia Nyegaard har været medlem af bestyrelsen i flere andre organisationer og virksomheder udpeget af Københavns Kommune i diverse nævn og udvalg. Bl.a. Forperson for Bevillingsnævnet. Forperson for Nattelivsudvalget. Medlem af Københavns Erhvervsråd. Medlem af Uddannelsesrådet for Studieby København.
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Udpeget af Københavns Kommune
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja

Ledelsesberetning

	Marianne Thellersen	Carsten Hellmann
Øvrige ledelseshverv	Erhvervshus Hovedstaden, Bioneer A/S PreSeed Ventures A/S, DTU Science Perk A/S, Dianova A/S, Spring Nordic, Laurids Andersens Fond, Tranes Fond, Symbion fonden og Dansk Standard.	Carsten Hellmann er bestyrelsesformand for Chanelle Pharma LTD i Irland, og sidder også i bestyrelsen for Coloplast A/S og Dansk Erhverv. Formand for bestyrelsen for Den Østdanske Filmfond ApS og Copenhagen Gaming, Film and Media Fund ApS.
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja

	Randi Mondorf	Jørn Stryger
Stilling	Regionsrådsmedlem, Region Hovedstaden	Fabriksdirektør Tate & Lyle, Køge
Alder	Fødselsår 1961	Fødselsår 1959
Køn	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	2022	2022
Genvalg har fundet sted	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Følger den regionale valgperiode	2026
Medlemmets særlige kompetencer	Randi Mondorf er medlem af regionsrådet og forretningsudvalget i Region Hovedstaden. Hun har desuden været medlem af kommunalbestyrelsen i Rudersdal kommune siden 2010, hvor hun er formand for Social- og Sundhedsudvalget. Randi Mondorf har tidligere været projektleder i SAS. Randi Mondorf er cand.merc og har en master i management development og bestyrelsesuddannelsen på CBS.	Jørn Stryger har været fabriksdirektør siden 2009. Forud for det 8 år som ansvarlig for produktionen. Jørn Stryger har været en del af ledelsen af CPKelco siden 1995. Jørn Stryger er uddannet maskinmester fra SIMAC.
Øvrige ledelseshverv	Medlem af Europarådets overvågningsudvalg. Formand for Mercy Ships Denmark. Formand for Gymnasiesamarbejderne Region Hovedstaden. Medlem af Region Hovedstadens klima- og miljøudvalg og medlem af Greater Copenhagen bestyrelse.	Var formand for Vækstteam Sjælland/Biosolution 2021, Formand i bestyrelsen for Erhvervsfonden Connect Køge, Sidder i bestyrelsen for Erhvervsakademi Zealand, Næstformand i bestyrelsen i Køge Gymnasium.
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Udpeget af KKR Hovedstaden	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja

	Nickolai Hamann	Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth
Stilling	Medlem af KKR Sjælland	Professionelt bestyrelsesmedlem
Alder	Fødselsår 1993	Fødselsår 1955
Køn	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	2022	2009

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	455.901
Materielle anlægsaktiver	5	0	455.901
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	80.000	0
Deposita	7	106.861	106.861
Finansielle anlægsaktiver		186.861	106.861
Anlægsaktiver		186.861	562.762
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		123.219	1.711.918
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		87.049	0
Andre tilgodehavender		7.366.971	10.740.685
Periodeafgrænsningsposter		22.318	211.048
Tilgodehavender		7.599.557	12.663.651
Likvide beholdninger		0	7.018.523
Omsætningsaktiver		7.599.557	19.682.174
Aktiver		7.786.418	20.244.936

Noter til årsregnskabet

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

9. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(DKK)	2025	2024
Leje- og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse	791.097	934.791

Af den samlede forpligtelse (TDKK 791) udgør husleje i opsigelsesperioden på henholdsvis 3 og 6 måneder.

Ud over husleje forpligtelse er der indgået en samarbejdsaftale, der inkluderer husleje og øvrige fællesomkostninger med opsigelsesvarsel på 6 måneder.

Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets kassekredit hos Jyske Bank er stillet virksomhedspant for 4,0 mio. kr. i simple fordringer/tilgodehavender.

Noter til årsregnskabet

12. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter består af basisbevilling fra Finansloven og projektilskud. Basisbevilling indtægtsføres efter faktureringsprincippet. Projektilskud indtægtsføres i samme periode, som de tilhørende projektomkostninger forbruges.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til leverandører af varer og tjenesteydelser, omkostninger til produktionspersonale mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere og indgår under produktionsomkostninger og administrationsomkostninger. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter vedrørende huslejeindtægter ved udlejning af lejede lokaler til eksterne lejere.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ole Bondo Christensen

Underskriver

Serienummer: 80d9bb50-643b-4ab9-9715-f68bb254549d
IP: 93.161.xxx.xxx
2026-06-15 10:51:30 UTC



Mia Nyegaard

Underskriver

Serienummer: 903f7f11-dfc0-475c-a71e-1776bd4f5124
IP: 2.106.xxx.xxx
2026-06-15 10:52:26 UTC



Marianne Philip

Underskriver

Serienummer: eb1d95b8-592f-46bb-b2fe-dd1591030c8b
IP: 91.198.xxx.xxx
2026-06-15 10:59:25 UTC



Sofia Mia Osmani

Underskriver

Serienummer: 5cbe6932-695c-4d28-b55d-013a8513dba1
IP: 185.116.xxx.xxx
2026-06-15 11:17:28 UTC



Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth

Underskriver

Serienummer: 1718b705-0f02-4937-86a2-dcd34d9900dd
IP: 152.115.xxx.xxx
2026-06-15 11:23:59 UTC



Nickolai Noel Pranskau-Hamann

Underskriver

Serienummer: a3db95b8-63fb-4b9a-9211-b71959fff74b
IP: 80.62.xxx.xxx
2026-06-15 11:35:09 UTC



Penneo d okumentitdølge: DQJLXZJZTWTBENKHEHAKOPRWRWEP-F7LGD5WVWBCD48X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Asbjørn Overgaard Christiansen

Underskriver

Serienummer: 0f556741-9e5b-411a-83e9-eb7c18e58c36

IP: 2.106.xxx.xxx

2026-06-15 13:53:17 UTC



Marianne Thellersen

Underskriver

Serienummer: e5bef20d-5140-4ecd-bc40-be8a77e9516e

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-06-15 15:44:30 UTC



Carsten Hellmann

Underskriver

Serienummer: 59c4d369-0161-4a65-b766-a45128557255

IP: 93.163.xxx.xxx

2026-06-15 19:41:52 UTC



Jørn Ole Stryger

Underskriver

Serienummer: afe8952b-95f2-4a52-9c8f-9bb8de26d349

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-06-15 19:44:22 UTC



Randi Camilla Marschall Mondorf

Underskriver

Serienummer: 5c3396c8-ceae-4178-9882-fdeff8284771

IP: 87.52.xxx.xxx

2026-06-15 20:06:10 UTC



Jens Olsson

Underskriver

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-06-16 03:13:49 UTC



Penneo d okumentidagje: DQALCZ-LZTWKXEHXKOPRORWIEP-F7LGD5WV/B3C48X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marianne Philip

Underskriver

Serienummer: eb1d95b8-592f-46bb-b2fe-dd1591030c8b

IP: 176.21.xxx.xxx

2026-06-17 15:23:10 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.